

Pohjois-Savon hyvinvointialueen kiinteistö- ja toimitilastrategiset tavoitteet ja linjaukset 2025-2029

Hyvinvointialueen strategia

Missio: Hyvinvoiva ja kukoistava Pohjois-Savo

Asukkaat

Pohjoissavolaisten terveys, hyvinvointi ja turvallisuus paranevat.

Kannustamme ja tuemme asukkaitamme osallisuuteen ja omatoimisuuteen.

Toimintaympäristö

Vahvistamme kansainvälisen tason koulutusta, tutkimusta ja osaamista.

Toimintamme parantaa sosiaalista ja ekologista kestävyyttä.

Varaudumme kriiseihin ja lisäämme huoltovarmuutta.

Palvelut

Vahvistamme ennaltaehkäiseviä ja perustason palveluita.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on toimintamme perusta.

Työmme on laadukasta ja asiakaslähtöistä.

Yhteensovitamme erilaiset palvelut vastaamaan asukkaidemme tarpeita.

Talous

Vaikuttavuus ja vastuuntunto ohjaavat taloudellista päätöksentekoa.

Talous on tasapainossa.

Työntekijät

Meillä on hyvinvoiva, motivoitunut ja ammattitaitoinen henkilöstö.

Panostamme työntekijöiden osaamisen vahvistamiseen ja valmentavaan johtamiseen.

Palvelujärjestelmän uudistus

- Hyvinvointialueen palvelujärjestelmän uudistaminen perustuu hyvinvointialueen strategiaan, palvelustrategiaan ja strategisiin toimenpideohjelmiin. Palvelustrategiaa toimeenpannaan palvelujärjestelmän uudistamisohjelmalla, joka sisältää viisi pääkokonaisuutta (R1-R5).



Kiinteistö- ja toimitilastrategiset tavoitteet ja linjaukset



TAVOITTEET



Tilamme tarjoavat henkilökunnalle ja asiakkaille terveellisen ja turvallisen toimintaympäristön



Toteutamme toimivat tilaratkaisut palvelutoiminnalle



Parannamme hyvinvointialueen tilatehokkuutta 15 %



Tuemme hyvinvointialueen vastuullisuustavoitteiden toteutumista

LINJAUKSET



Mitä tiloja omistamme



Millä periaatteilla vuokraamme tiloja käyttöömmme



Millä periaatteilla käytämme tilojamme



Miten hyödynnämme tilakonseptointia

Tilamme tarjoavat henkilökunnalle ja asiakkaille terveellisen ja turvallisen toimintaympäristön

Toimenpiteet:

- Tuemme toimintaa hyvällä ylläpidolla
- Ylläpidämme tiloja ja teknisiä järjestelmiä laadukkaasti koko elinkaaren ajan
- Reagoimme nopeasti häiriötilanteisiin
- Noudatamme sisäilmaprosessin mukaista käsittely- ja ratkaisumallia
- Huolehdimme omistettujen tilojen arvon säilymisestä
- Käsittelemme toimitiloihin liittyvät palvelupyynnöt, sisäilma- ja turvallisuusilmoitukset tehokkaasti

Mittari:

- Palvelupyyntöjen määrä ja valmistumisaste



1



Toteutamme toimivat tilaratkaisut palvelutoiminnalle

Toimenpiteet:

- Teemme huolellista, tulevaisuuden tarpeet huomioivaa toiminnallista suunnittelua yhdessä käyttäjien kanssa
- Uudistamme ja tehostamme toimintaa, paranamme tilojen toimivuutta sekä turvallisuutta ja terveellisyyttä investointien kautta
- Suunnittelemme ja toteutamme tilat laadukkaasti ja kustannustehokkaasti
- Arvioimme mahdollisuudet puurakentamiseen uudisrakennus- ja korjaushankkeissa
- Varmistamme muuntojoustavat tilaratkaisut
- Organisoimme muuttosuunnittelun ja toteutuksen muuttoprosessin mukaisesti
- Huomioimme varautumisen eri näkökulmat riittävällä tasolla
- Toteutamme tilojen toimivuuden arvioinnit yhteistyössä palvelutoiminnan kanssa
- Seuraamme rakennushankkeiden kustannustehokkuutta toteutuneiden kustannusten perusteella ja vertaamme niitä kansallisesti kustannustasoa vastaaviin hankkeisiin

Mittari:

- Käyttäjätyytyväisyyskysely tilojen toimivuuteen liittyen



2



Parannamme hyvinvointialueen tilatehokkuutta 15 %

Toimenpiteet:

- Luovumme tarpeettomista tiloista
- Tehostamme tilojen käyttöä palveluverkon mukaisesti työympäristömuutoksilla
- Selvitämme tilatehokkuutta tilankäytön mittauksilla
- Käyttöönotamme tilankäyttöä tehostavia tilavarausjärjestelmiä
- Ohjaamme tilankäyttöä sisäisillä vuokrilla ja teemme tilakustannukset läpinäkyväksi palvelutoiminnalle
- Käytämme tiloja yhteiskäyttöisesti yli toimialarajojen yhteisten toimintatapojen ja mallien mukaisesti
- Hyödynnämme digitalisaation tuomia mahdollisuuksia esim. etävastaanottojen lisääminen
- Käytämme tilakonsepteja

Mittari:

- Kokonaispinta-alan kehitys vuoden 2028 loppuun mennessä

3



Tuemme hyvinvointialueen vastuullisuustavoitteiden toteutumista

Toimenpiteet:

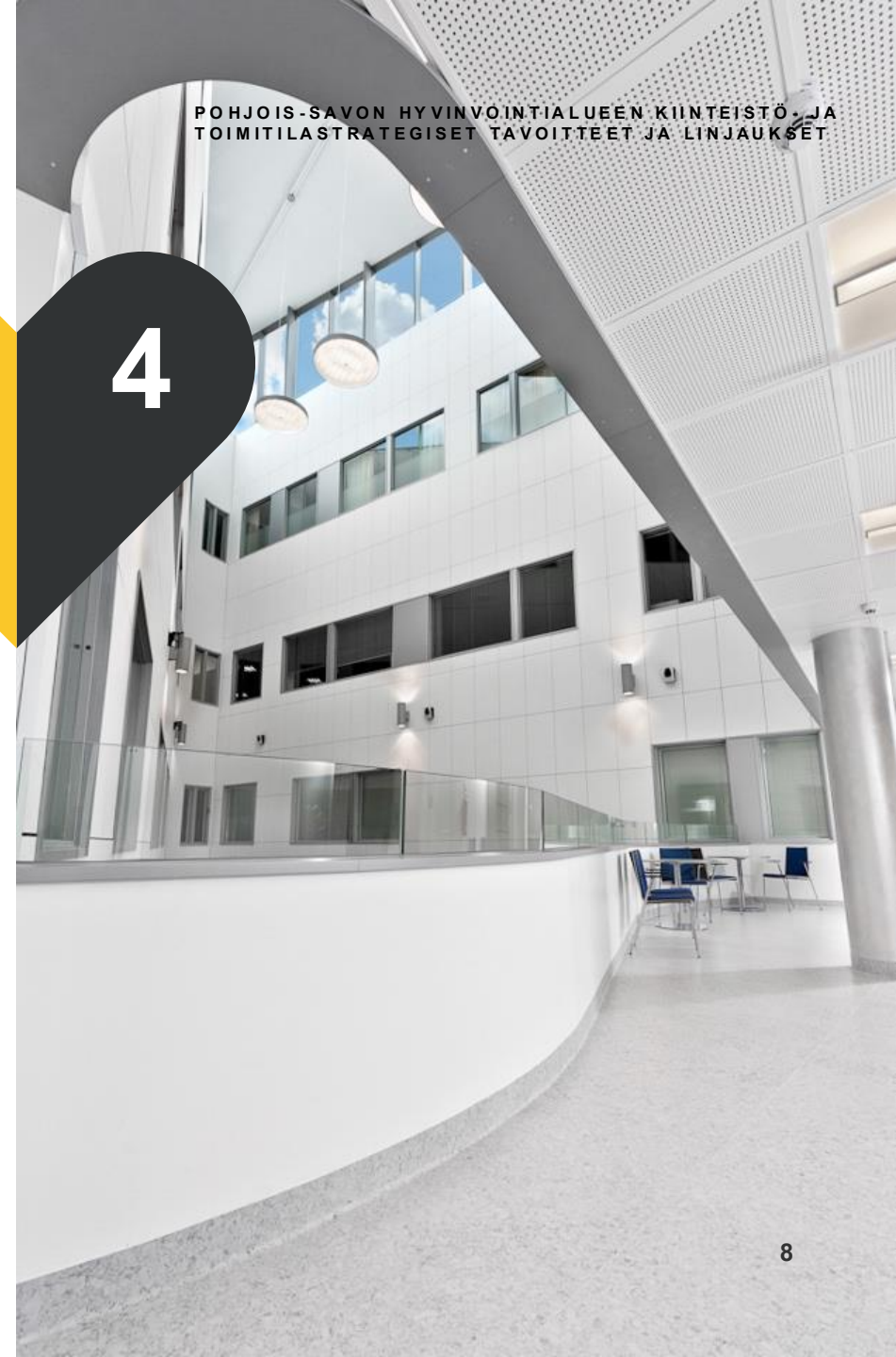
- Pyrimme kaikessa rakentamisessa ja korjaamisessa vähähiilisyyteen ja elinkaariominaisuuksien edistämiseen
- Huomioimme EU-taksonomian mukaiset tavoitteet uudis- ja peruskorjaushankkeissa
- Parannamme omistettujen kohteiden energiatehokkuutta ja pyrimme vaikuttamaan vuokra-kohteiden energiatehokkuuteen
- Käytämme kestäviä materiaaleja ja teemme suunnitelmallisia energiansäästötoimenpiteitä
- Edistämme rakennusmateriaalien kierrätystä
- Varmistamme analytiikan avulla teknisten järjestelmien tehokkaan toiminnan

Mittari:

- Energiatehokkuustoimenpiteiden määrä vuodessa



4



Mitä tiloja omistamme

- Omistamme KYS Puijon sairaalan kiinteistön ja sillä sijaitsevat rakennukset
- Vuokraamme pääosin muut palvelutoiminnan tarvitsemat tilat
- Luovumme toimitiloista ja kiinteistöistä, jotka eivät liity suoraan palvelutoimintaan
- Arvioimme uusien investointien osalta muulla kuin KYS:n kiinteistöllä, onko toimitilat perusteltua omistaa vai vuokrata

1



Millä periaatteilla vuokraamme tiloja käyttöömme

- Kehitämme toimitilojen vuokraamista Pohjois-Savon hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman mukaisesti
- Vuokraamme tarpeellisia rakennuksia vain niiltä osin, kun tiloja käytetään hyvinvointialueen toimintaan
- Solmimme vuokrasopimukset pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevina enintään 12 kuukauden irtisanomisajalla
- Pidempiaikainen vuokrasitoumus esimerkiksi 15 – 25 vuodeksi voidaan tehdä investointisuunnitelmaan hyväksytyistä vuokra- tai vastaavilla malleilla toteutettavista hankkeista

2



Millä periaatteilla käytämme tilojamme

- Käytämme tiloja yhteiskäyttöisesti eri toimialojen välillä yhteisten toimintatapojen ja mallien mukaisesti.
- Selvitämme uusissa tilatarpeissa ja toiminnallisissa muutoksissa ensin toiminnan käytössä olevat tilat, niiden toiminnallisuuden ja käyttöasteen. Ensisijaisena tavoitteena on löytää ratkaisut olemassa olevien toimitilojen puitteissa.



3



Miten hyödynnämme tilakonseptointia

- Hyödynnämme vakioituja tilaratkaisuja mm. vastaanottotilojen, asukas- ja potilashuoneiden ja pelastustoimen tilojen osalta.
- Tuotamme tilakonseptoinnilla tiloja, jotka vastaavat asiakkaiden, henkilökunnan ja toiminnan tarpeita. Tilakonseptoinnin lähtökohtana on toiminnallisuus.
- Luomme konseptoinnin avulla objektiivisen analyysin tilatarpeista. Tilakonseptointi perustuu tehokkaisiin ja hyväksi todettuihin vakioituihin tilasuunnittelun ratkaisuihin.

4

